



Présentation investisseurs Groupe | OKWIND

Résultats annuels 2024 et chiffre d'affaires du 1^{er} trimestre 2025

Avril 2025





Vos Interlocuteurs



Louis MAURICE
Fondateur et Président

- +15 ans au sein du Groupe ABB et de ses filiales
- +5 ans dans l'étude et le conditionnement de l'air (Groupe NEU)
- Ingénieur de formation Agronome
- Administrateur de France Agrivoltaïsme et Président de la commission Technologies agrivoltaïques



Gilles BIEDERMANN
Directeur financier

- 7 ans d'expérience au sein de LACROIX Group (Lacroix Environment - Smart Water, Smart HVAC, Smart Grids)
- +10 ans au sein du Groupe ArcelorMittal (Corporate, filiales)
- 4 ans chez Mazars (Audit)



SECTION 1



OKWIND :

**Faits marquants et
performances financières et
commerciales**

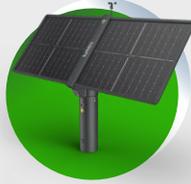


OKWIND.
GROUPE

OKWIND en dates clés

2015

Installation de la 1^{ère} génération de trackers solaires



2021

Lauréat de la **French Tech 120**

Partenariat avec le **CNRS**



2023

Intégration **ETIncelles**

Lauréat de la Catégorie « **Jeune Talent** » des **Investor Awards de Boursorama**

Lancement du **TREA 40 000, nouvelle génération de trackers solaires**



2025

Lancement fin 2025 du **site d'Étrelles**

2009

Création d'OKWIND
lancement des premières activités énergétiques



2019

Lancement de **lumio**

Membre de l'Accélérateur de la Transition Énergétique de **Bpifrance et de l'ADEME**

2022

IPO sur Euronext Growth

Lauréat de la **French Tech 120**

Attribution du **Label « Solar Impulse Efficient Solution »**



2024

Lancement de l'offre pluri-technologique (**installations fixes, MEA Stock, batterie ESS**)

Lauréat du **Prix de l'innovation du Club Grand S**





2024 : une année de transition

Lancement de l'offre pluri-technologique

Gamme élargie de générateurs d'énergie



Revalorisation du surplus

- Stockage d'énergie
- Borne de recharge
- Revente de surplus
- Autoconsommation collective

Des services complémentaires

- Contrats de surveillance et de maintenance
- Solutions de financement

Structuration du Groupe

- Réorganisation de la Direction
- Renforcement du dispositif commercial
- Effort de spécialisation des équipes commerciales par verticale, sur l'ensemble du territoire national

Évolution de la stratégie OKWIND

- 1. Meilleure couverture** de la chaîne de valeur
- 2. Positionnement** sur de nouveaux segments de marchés / nouvelles opportunités business
- 3. Une implantation régionale forte** pour être au plus proche des clients

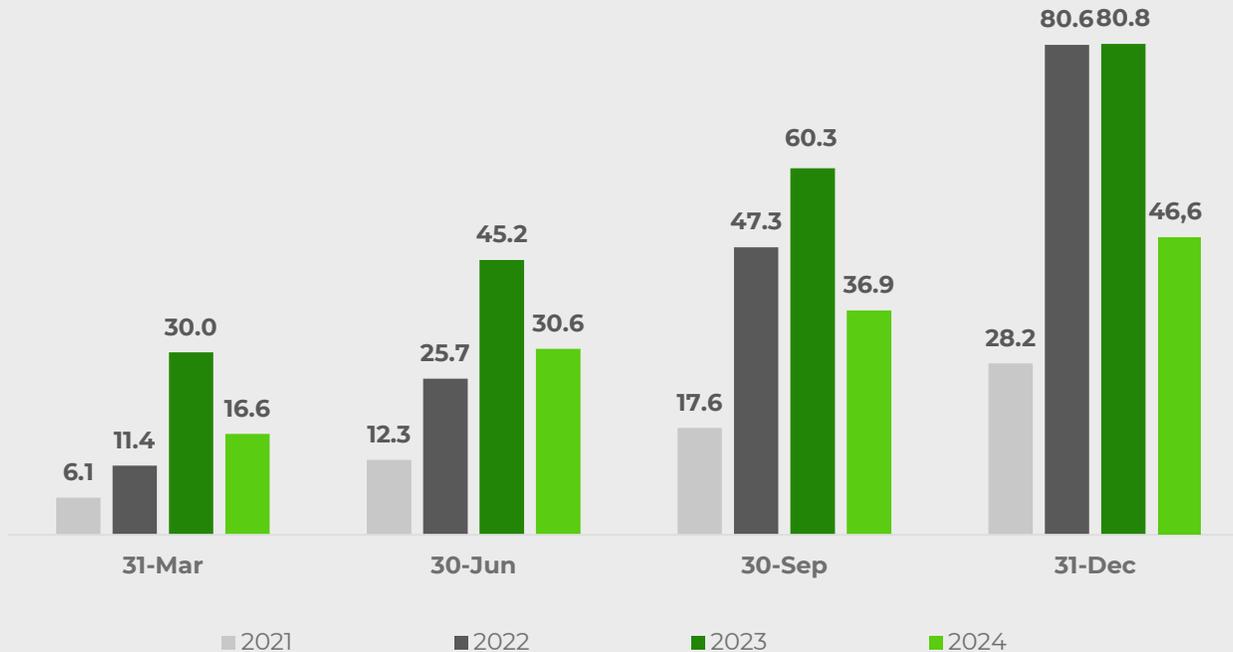
- Agences
- Centres de travaux





Activité commerciale 2024

Prises de commandes fermes cumulées (en M€)



2024

Chiffre d'affaires

9,7 M€ au T4 | 57,1 M€ sur 12M

vs. 82,5 M€ au 31.12.2023

Carnet de commandes¹

23,9 M€

en baisse vs. 31.12.2024

Environnement de marché défavorable

- **Exploitations agricoles** : pénalisées par l'attentisme des prospects et conditions de marché adverses
- **Industrie/Collectivités** : références établies auprès des différents acteurs et grands donneurs d'ordre (Eau) - cycles de vente et de réalisation longs (Eau et Collectivités)
- **Particuliers** : maintien de l'activité

Compte de résultat

En M€ - Normes françaises	2024	2023	Var. en %
Chiffre d'affaires	57,1	82,5	-31%
<i>dont BtoB</i>	50,1	75,2	-33%
<i>dont BtoC</i>	7,0	7,2	-4%
Achats consommés	-27,2	-40,0	-47%
Charges de personnel	-15,2	-14,1	+8%
Autres charges d'exploitation	-16,8	-16,4	+2%
EBITDA	0,5	12,9	
<i>Taux d'EBITDA</i>	0,8%	15,7%	
Résultat d'exploitation (EBIT)	-1,9	10,4	
Charges et produits financiers	-2,2	-0,4	
Charges et produits exceptionnels	-0,5	-0,1	
Impôt sur les bénéfices	0,9	-2,4	
Résultat net (part du groupe)	-3,6	7,6	

Des indicateurs impactés par le contexte de marché adverse

↑%
Marge brute¹
 53% du CA
 (vs. 51% en 2023)

📊
EBITDA
 0,5 M€ | 0,8% du CA

📉
Résultat net
 -3,6 M€

- **Amélioration de la marge brute sur approvisionnement**
- **EBITDA en baisse** : repli de l'activité, poursuite de la structuration des équipes
- **Résultat financier incorporant 1,3 M€ de dépréciation sur les titres OSMOSUN**

EBITDA positif en dépit du recul de l'activité



Tableau de flux de trésorerie

En M€ - Normes françaises	2024	2023
Marge brute d'autofinancement	-0,7	10,1
<i>Variation de BFR</i>	9,6	-17,5
Flux généré par l'activité	8,9	-7,3
Flux d'investissements	-3,8	-4,7
Flux de financements	4,0	4,2
<i>Variation de trésorerie</i>	9,1	-7,9
Trésorerie d'ouverture	5,9	13,9
Trésorerie de clôture	15,0	5,9

Amélioration de la trésorerie

Flux généré par l'activité : +8,9 M€

- **Variation positive du BFR** : forte progression de l'encaissement clients

Flux d'investissements : -3,8 M€

- Frais de développement capitalisés (R&D)
- Premiers travaux réalisés sur le site d'Ételles

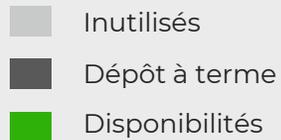
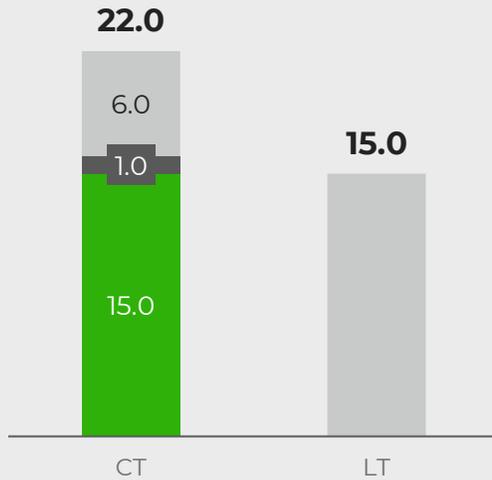
Flux de financements : +4 M€

- Poursuite du désendettement

Position de trésorerie¹ solide : 16 M€ vs. 14 M€ en 2023

Trésorerie et endettement au 31 décembre 2024

Liquidités & lignes de crédit disponibles (en M€)



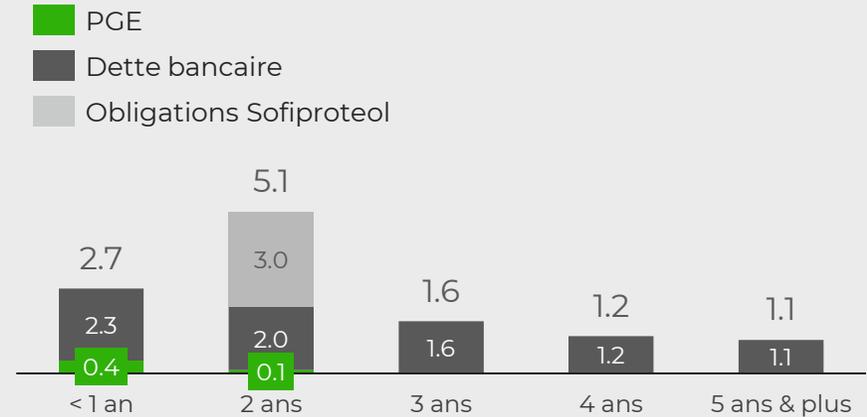
Crédit syndiqué porté à 31 M€ en 2024, dont :

- Extension de la ligne RCF à **16 M€** pour financer le BFR - tirée à hauteur de **10 M€**
- 15 M€** enveloppe LT CAPEX - M&A disponible non encore utilisée

Maturité des lignes de crédit CT (en M€)



Maturité de la dette LT (en M€)

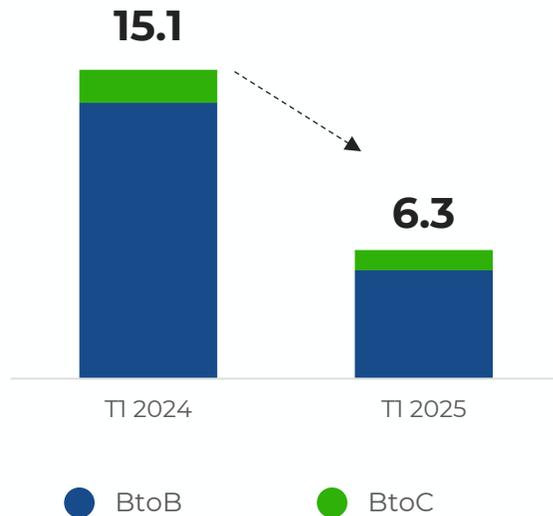


Faible endettement financier net et forte position de liquidité au 31.12.2024



Activité au 1^{er} trimestre 2025

Chiffre d'affaires au 31 mars 2025 (en M€)



Carnet de commandes stable au 1^{er} trimestre 2025 à 23,3 M€ :

- Prises de commandes modérées et baisse du chiffre d'affaires par rapport au T4 2024
- Approche marketing & commerciale renouvelée et enrichissement de l'offre développée au cours du 1^{er} trimestre, facteurs clés de la reprise progressive des prises de commandes dès le 2nd trimestre 2025



Prises de commandes

6,5 M€

vs. 16,7 M€ au 31.03.2024



Carnet de commandes¹

23,3 M€

vs. 23,9 M€ au 31.12.2024



SECTION 2

OKWIND :

Principales réalisations et leviers opérationnels



Nos principaux leviers opérationnels



Positionnement historique reconnu :

- **Expert** en autoconsommation énergétique
- **Autonomie**, maîtrise et **efficience** énergétique
- Impact **local** : écologie, richesse et aménagement des territoires
- **Technologie française** de pointe
- Présence sur le **territoire national**

1. Structuration de l'organisation



2. Offre Autonomie Energétique à 70%

un levier stratégique important

3. Des innovations majeures en cours



4. Consolidation du positionnement sur l'Eau



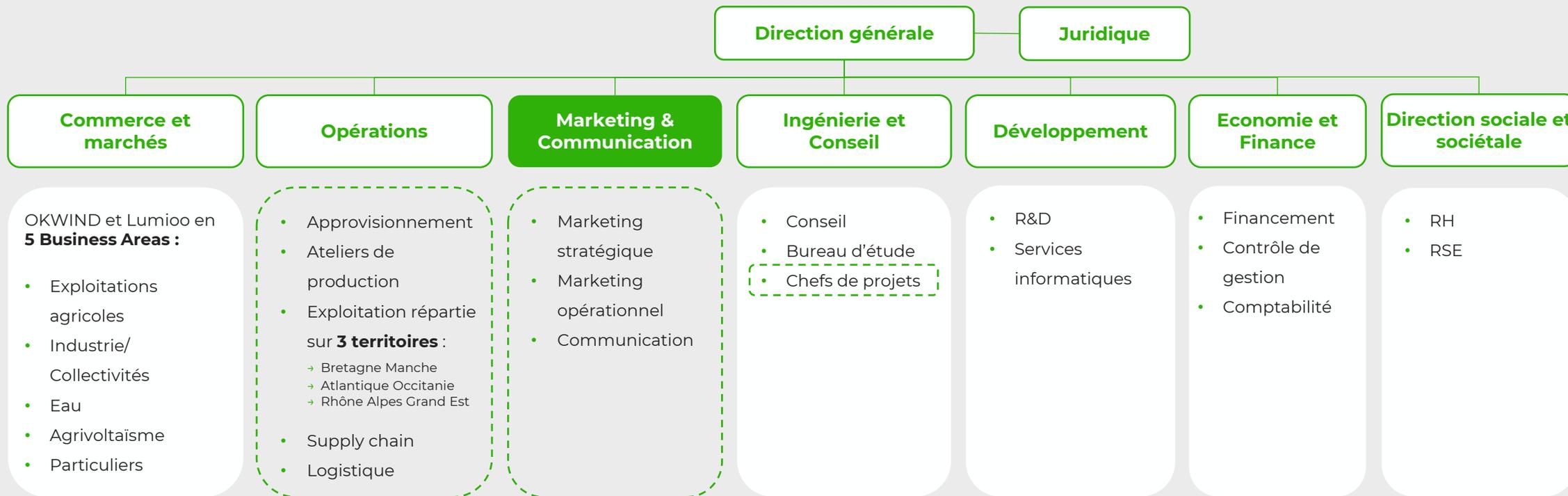
5. Industrialisation de la transition énergétique avec le nouveau site industriel





Une restructuration interne essentielle au développement d'OKWIND

 Nouveaux pôles
 Nouvelles équipes





Une organisation tournée vers l'action commerciale et la proximité clients

Structuration du Pôle Marketing & Communication

4 leviers clés pour soutenir la conquête clients



Analyser les besoins et tendances de marché, veille concurrentielle et réglementaire



Affiner le positionnement et orienter les développements produits



Piloter les actions promotionnelles et acquérir des leads



Accroître la notoriété

Une réorganisation nécessaire à la redynamisation des ventes au sein des Exploitations agricoles

ATOUTS

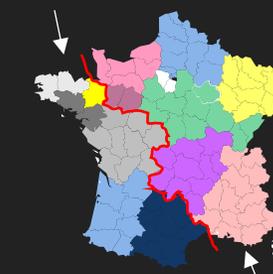
Opportunités de marché importantes

Robustesse de l'offre OKWIND

Réponse OKWIND :

- Maillage territorial affiné
- Renforcement des équipes :
 - [Nouveau] 1 Responsable Business Unit
 - 2 Responsables filière
 - [Nouveau] 2 chefs des ventes pour animer 13 technico-commerciaux

Chef des ventes A



Chef des ventes B



Approche terrain personnalisée



Capacité à adapter les solutions à chaque cas d'usage



Remontée des informations et veille marché



Structuration souple et transverse



Offre Autonomie Énergétique à 70% : proposition de valeur au travers de l'association Tracker et BESS¹



Pour le client

- 1 Autonomie énergétique accrue
- 2 Monitoring et pilotage centralisés
- 3 Réduction de la facture d'électricité et moindre sensibilité à la fluctuation du prix de l'électricité
- 4 Installations clé en main nécessitant peu d'aménagements



Pour Groupe OKWIND

- 1 Croissance du chiffre d'affaires via des ventes groupées Trackers + BESS (mutualisation des coûts directs et indirects)
- 2 Développement de revenus récurrents (abonnement aux fonctionnalités avancées)
- 3 Élargissement de la gamme de produits (positionner OKWIND comme un acteur global de l'autonomie énergétique)
- 4 Pallier les prix négatifs (durant la journée)

Étude de cas | Trackers + BESS¹

Exemple sur **une journée** :

Une **opportunité** de marché sur la verticale **Exploitations laitières**

Bénéfices Tracker + BESS¹ :



Autoconsommation



Autonomie énergétique



>80% sur des journées à fort ensoleillement



Autonomie énergétique visée proche de 70%

Étude de cas | Trackers + BESS¹

Une opportunité de marché sur la verticale Exploitations laitières

Bénéfices Tracker + BESS¹ :



Autoconsommation + Autonomie énergétique

↑ Maximisation de l'autoconsommation et de l'autonomie énergétique

Plus particulièrement, sur les semaines à moins d'ensoleillement : **stocker sur les heures creuses (lorsque les prix d'électricité sont bas)**

Exemple sur **une semaine** :





Nos récentes avancées sur LUMIOO

Solutions adaptées aux Particuliers | PME | Collectivités



Réalisations 2024

- **+2 000** installations
- Maintien du chiffre d'affaires à 7 M€ (vs. 7,2 M€ en 2023)
- Amélioration de la e-reputation (**4,5/5** sur Google et **4,1/5** sur Trustpilot vs 3,2/5)

Diversification de l'écosystème



Routeur solaire

- Jusqu'à **100%** d'autoconsommation
- 3,6 kW puissance maximale



Installation solaire au sol, brandée « OKWIND »

- Consommation >8 MWh
- Production de 6 700 kWh par an



Bornes de recharge

Une stratégie d'acquisition qui porte ses fruits



Digital & parrainage



Revue de presse :

+13% de trafic sur le site

Stratégie en 2025



Spots cinéma



Stands éphémères



Un nouveau modèle

TREA 29-000R

Plus puissant que le TRK 75



Economies d'échelle significatives

- 85% d'éléments communs avec le modèle TREA 40 000



Maximiser l'efficacité et la productivité

- 17 kWc vs 15,3 kWc pour le TRK 75
- +70% de production par rapport à une installation fixe de de puissance équivalente
- Jusqu'à 80% d'autonomie énergétique avec un écosystème de solutions OKWIND



Adapté à différents marchés

- Petites installations laitières
- Elevages porcins
- Volaille, ...

Remplacera le TRK 75 | Commercialisation en cours depuis T1 2025

Étude de cas | STEP

Poursuite de la structuration du marché Eau

1^{ère} installation fixe sur une STEP

Mise en service : avril 2025 |  Maël-Carhaix (22)

Solution 

3 tables au sol
(soit 30 panneaux PV)

Estimations annuelles : 



19 000
kWh produits/an

25%

d'autonomie
énergétique



Diversification de l'offre réussie

Projet piloté par l'Agence
Locale de Maîtrise de
l'Energie et du Climat du
Centre Ouest Bretagne,
avec la Mairie

Projet ouvert
uniquement aux
**installations solaires
fixes**

Valorisation de
l'énergie auprès de
8 bâtiments
communaux via une
boucle d'ACC¹





| Un tournant majeur : nouveau site industriel (fin 2025/début 2026)

AK NOTRE AMBITION

Industrialiser
la transition énergétique

Rendre
l'énergie verte accessible



Une étape stratégique clé dans l'essor industriel du Groupe



Siège social à
Etelles (35), au
cœur d'un
**écosystème
industriel**
dynamique



Triplement
des capacités
de production à
terme



Nouveau
**centre de
R&D** (laboratoire
d'innovation,
plateforme de
démonstration)



Site exemplaire
en termes
d'**autonomie
énergétique**

Notre stratégie RSE

9 objectifs autour de 3 axes

Score global
65/100

Percentile
81ème

100% de l'activité alignés avec la taxonomie européenne

Critères techniques

Principes de non-nuisance

Garanties sociales minimales



01. Partenaire de proximité et acteur local

- Éco-conception** : développer des solutions technologiques décarbonées, non-artificialisantes et sans impact sur la biodiversité
- Durabilité** : favoriser la relocalisation industrielle en France et encourager l'économie **circulaire**
- Réduire l'empreinte carbone** de l'activité

Éco-conception

Non artificialisation : ancrage surface au sol limité – 6,25m²
Biodiversité : 2 thèses CIFRE (analyse des rendements agronomiques)

Relocalisation

60% de la production de la principale pièce de structure du TREA 40 000 **made in France**



Empreinte carbone (g eq CO₂/kWh)

Trackers OKWIND :
2024 : **24,1**
2023 : 24,4

→ **Gain : -1%**

Trackers LUMIOO :
2024 : **41,6**
2023 : 42,4

→ **Gain : -1%**



02. Producteur engagé

- Autonomie** : permettre aux clients de réduire leur facture énergétique et leur empreinte carbone
 - Émission en carbone : **1,8x⁽¹⁾** inférieure à la moyenne du marché du photovoltaïque français
- Local** : développer des approches énergétiques en **circuit-court** sans renforcer les réseaux de distribution
- Créer de la valeur en milieu rural**

Autonomie des clients

Jusqu'à **70%** d'autonomie énergétique
Réduction de leur empreinte carbone Scope 2

Intensité carbone OKWIND

Scopes 1 & 2 :
2024 : 10,4 kg eqCO₂ / k€ | 2023 : 5,3 kg eqCO₂ / k€



Création de valeur

Mise en œuvre de modèles d'affaires PPA ou ACC pour garantir aux propriétaires des revenus générés par leurs installations



03. Employeur responsable

- Environnement de travail** :
 - Signataire de la charte de parité FrenchTech
 - Collaboration avec le CNRS pour soutenir la formation de talents
- Engagement** : intéressement des salariés
 - Accord de participation / distribution d'AGA (409 actions à fin 2023 et 550 actions à fin 2022)
- Éthique des affaires** : associer les fournisseurs et parties prenantes

Accidentologie (environnement de travail)

Taux de gravité 2024 : 0,51
Taux de gravité 2023 : 0,59
→ **Gain : -14%**

Parité (environnement de travail)

Objectif FrenchTech : 30% de femme
31% de femmes dans le Conseil d'Administration
28% de femmes au niveau Groupe OKWIND



Éthique des affaires

Mise en place de clauses éthiques dans les contrats fournisseurs



SECTION 3

OKWIND :
Perspectives



OKWIND.
GROUPE



Principaux leviers d'accélération en 2025

Cadre réglementaire et contexte de marché plus favorables



Arrêté S21

- Réduction de la compétitivité des installations en toiture et en ombrières

Fin de l'ARENH

- Hausse attendue du prix de l'électricité

Hausse attendue des panneaux solaires

- Evolution à la hausse des prix des modules¹

Note : ¹ PV magazine

Consolidation de la dynamique commerciale



Exploitations Agricoles :

- Politique de partenariats (visée : garantir 50% des ventes)
- Mise sur le marché de la **solution 70% d'autonomie** au travers de l'offre couplant génération et stockage

Eau :

- Politique de **partenariats grands comptes** (visée : garantir 50% des ventes au travers d'accords-cadres)

Poursuite du déploiement l'offre pluri-technologique



Expert de l'Autoconsommation Individuelle (ACI)

+

Autoconsommation collective (ACC) (**70 projets** en cours en ACC patrimoniale)

Organisation structurée pour un **déploiement efficient** et plus rapide par verticale

Investissements R&D continus



Q&A

OKWIND.
GROUPE





SECTION 4

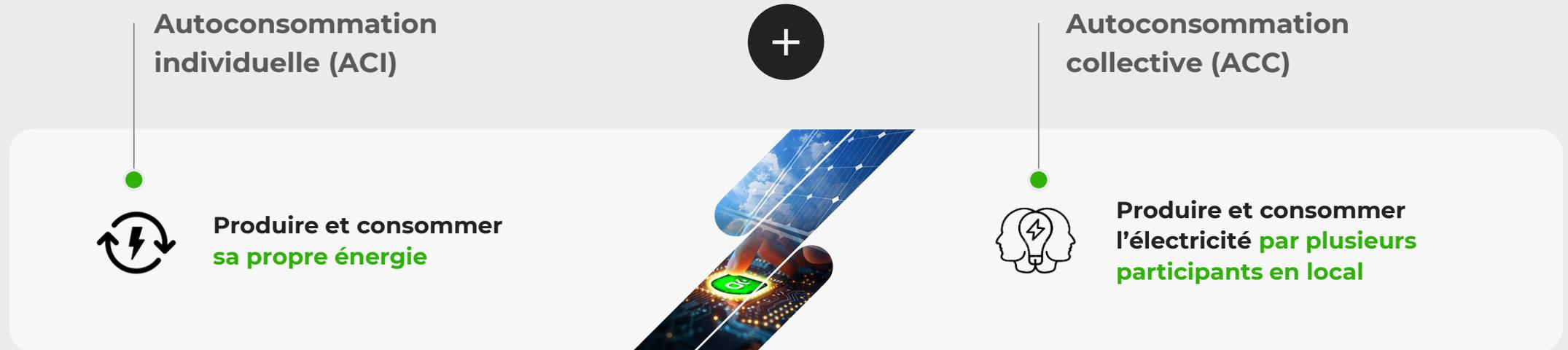
OKWIND :

Annexes



OKWIND.
GROUPE

Notre coeur de métier : l'autoconsommation **individuelle & collective**



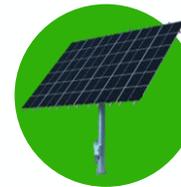
- Système de production d'énergie installé chez l'utilisateur
- Consommation de l'électricité pour des besoins personnels ou professionnels
- Possibilité de revaloriser le surplus d'énergie non consommé:
 - Réinjection dans le réseau électrique
 - Stockage pour usage ultérieur

- Systèmes de production installés chez un ou plusieurs utilisateurs
- Répartition de l'énergie produite sur un site commun
- Mutualisation des ressources et revalorisation commune de l'énergie

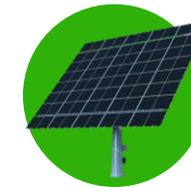
L'écosystème OKWIND

Des solutions
adaptées à vos
besoins

Gamme élargie de
Générateurs d'énergie



Tracker 75



TREA 40 000



Tracker Lumioo



Installations
PV fixes

Offre complémentaire



STOCKAGE

- **Physique**
(accumulation de l'énergie produite et non consommée)
- **Physique**
(accumulation de l'énergie produite et non consommée)
- **Virtuel**
(réinjection sur le réseau)
- **Thermique**
(valorisation du surplus d'énergie solaire pour chauffer l'eau)



Thermoplongeur et
accumulateur thermique



REVALORISATION DU SURPLUS

- **Borne de recharge**
(Rechargement des véhicules grâce au surplus d'énergie)
- **Revente de surplus**
- **Autoconsommation collective**
(plusieurs consommateurs partagent localement l'énergie produite par une ou plusieurs sources renouvelables, dans un cadre réglementé et collaboratif)



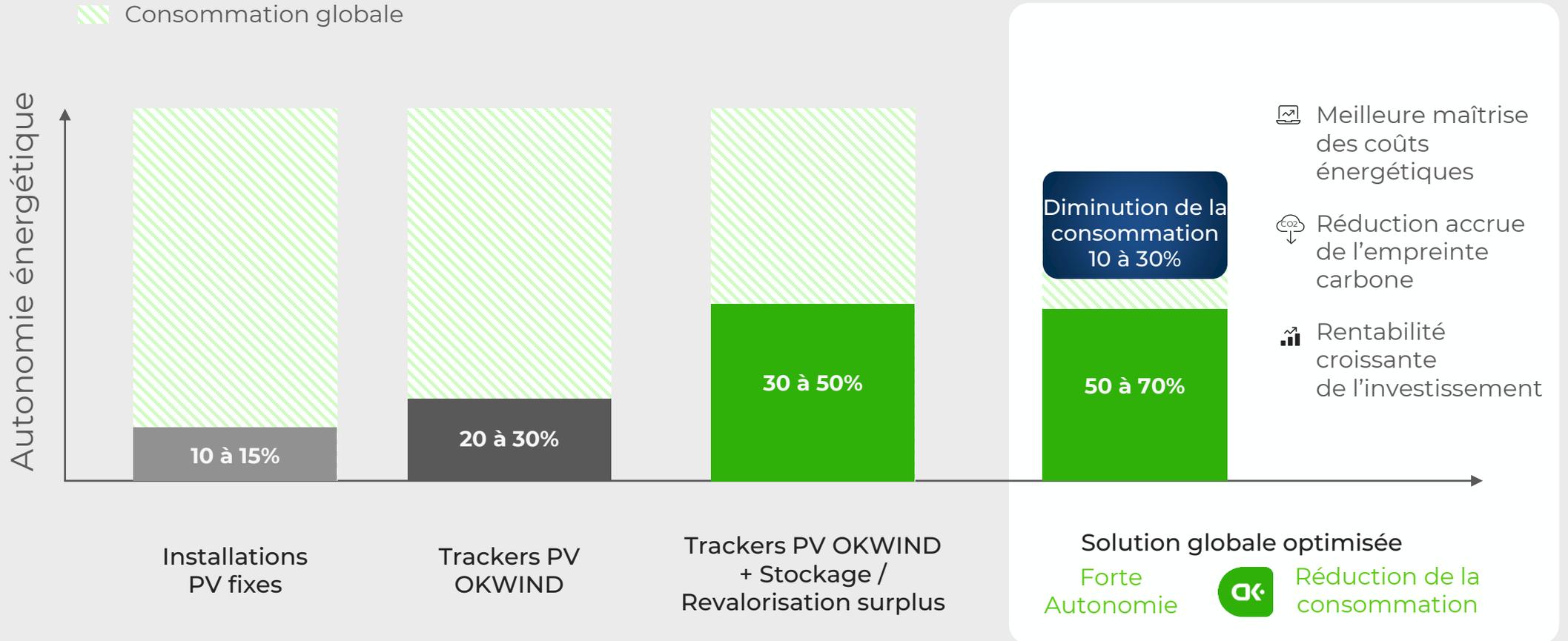
OUTIL DE SUPERVISION

- Suivi en temps réel
- Optimisation intelligente des process énergétiques (IA)





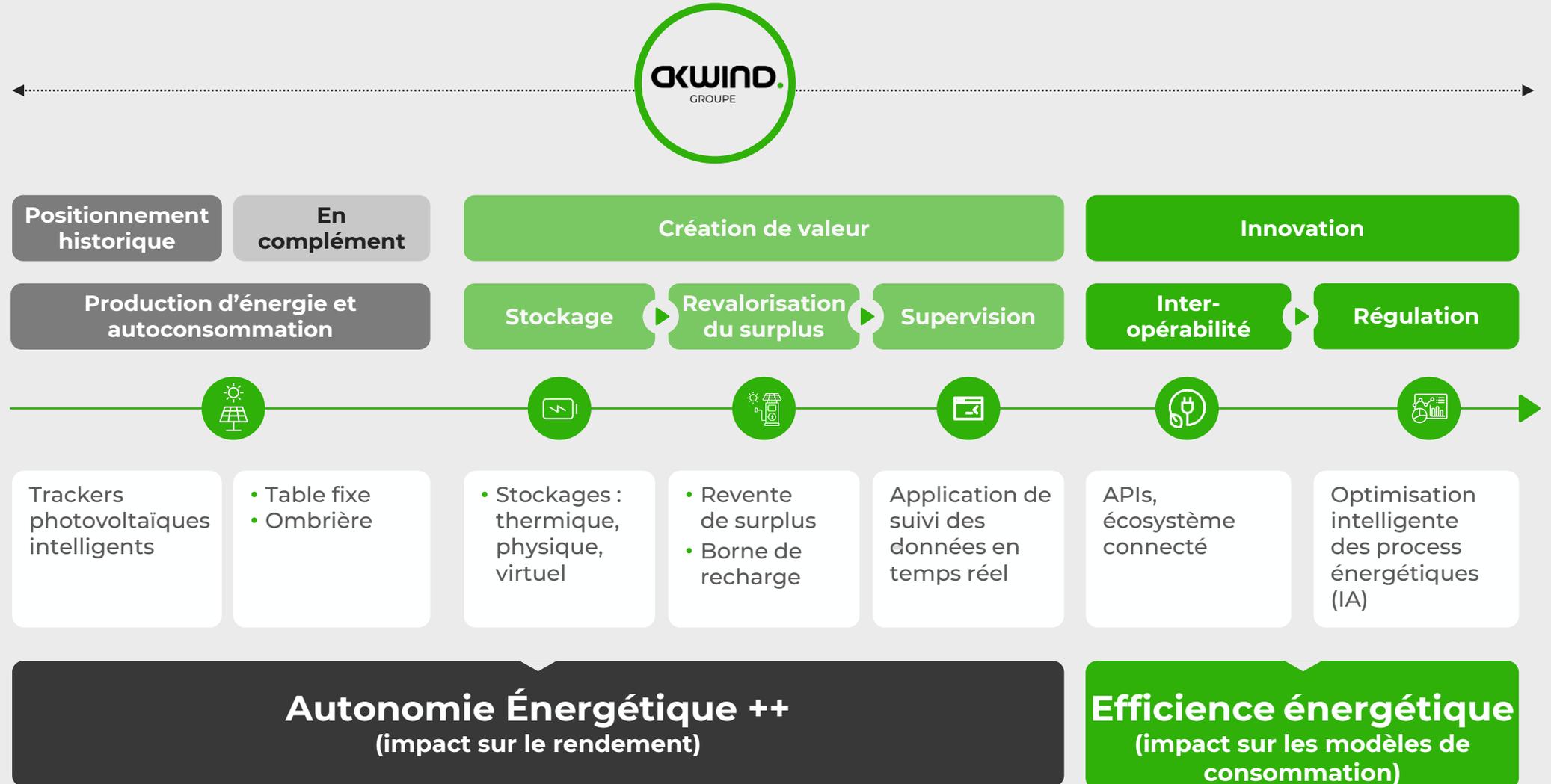
Offrir des **bénéfices tangibles sans équivalent** pour assurer l'autonomie et l'efficacité énergétique



Une offre intégrée pour une optimisation de l'autonomie et de la consommation



Une offre différenciante pour une meilleure couverture de la chaîne de valeur



Une Offre globale adaptée à chaque marché

Agriculture



- Lait
- Avicole
- Porcin
- Méthanisation
- Fruits & légumes

Agrivoltaïsme



- Boucles collectives portées par l'exploitant

Particuliers | BtoC



- Maisons individuelles à forte consommation (piscine, voiture électrique, équipements électriques...)



Eau

- Assainissement
- Station d'épuration
- Gestion de l'eau potable



Entreprises

- Sites industriels
- Sites tertiaires
- Artisans ayant un local avec terrain



Collectivités

- Bâtiments publics
- Ruralité et aménagement du territoire
- Régies électriques



Groupe OKWIND en chiffres clés

2015

Première installation

N°1

de l'autoconsommation des sites professionnels basse tension en France

CA 2024

57,1 M€

Taux d'EBITDA

positif

depuis 2015

Plus de

5 000

Trackers installés

Plus de

4 000

Clients

237

Salariés dont 28 ingénieurs et ou docteurs en R&D

Capitalisation boursière

de **16,5 M€**

au 24 avril 2025

Une économie de plus de

3 700 tonnes

de CO₂ en 2023⁽¹⁾





Groupe OKWIND en bourse

Date de l'IPO	25 juillet 2022
Place de cotation	Euronext Growth
Code ISIN	FR0013439627
Nbre d'actions	8 261 466
Capitalisation boursière*	16,5 M€
Cours de l'action*	2,0 €



*24.04.2025

Couverture sell-side



Veneta NIKOLOVA

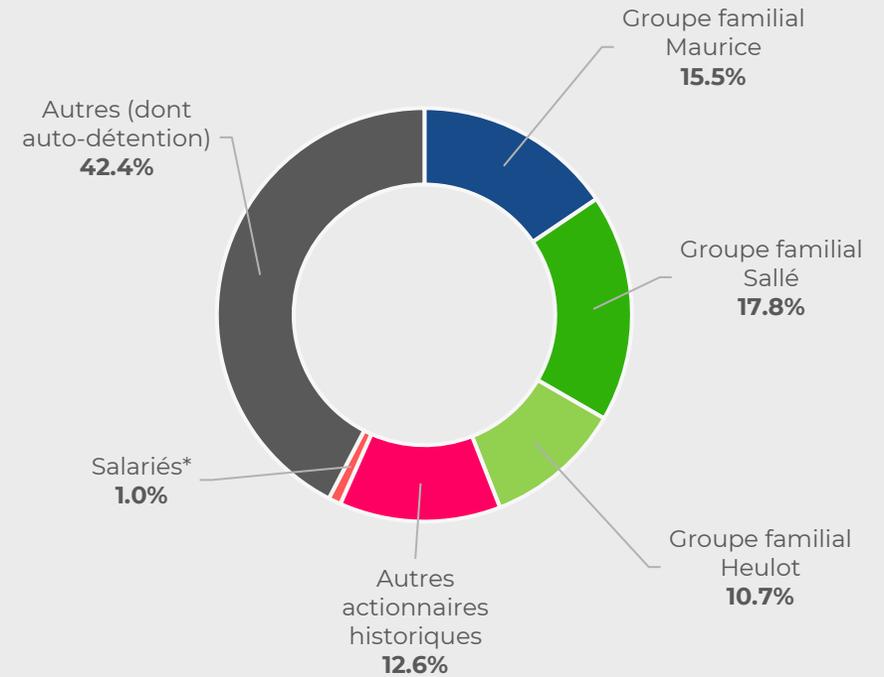


Nicolas DELMAS

Calendrier financier 2025*

Assemblée générale **12 juin 2025**Chiffre d'affaires du 1^{er} semestre 2025 **24 juillet 2025**Résultats du 1^{er} semestre 2025 et chiffre d'affaires du 3^{ème} trimestre 2025 **21 octobre 2025**

Structure de l'actionariat au 11.03.2025 (% du capital)



* L' actionariat salarié concerne les salariés et anciens salariés de Groupe OKWIND, au sens de l'article L225-102. du Code de commerce. Sont également prises en compte les actions nominatives détenues directement par les salariés en application des articles L. 225-187 et L. 225-196 du présent code.

(*) : Les communiqués seront diffusés après fermeture des marchés. Informations soumises à modification.



Votre énergie **verte**



okwind.com